



به نام ایزد دانا  
(کاربرگ طرح درس)

تاریخ به روز رسانی: ۱۴۰۴/۱۱/۲۵  
سال تحصیلی ۱۴۰۴-۰۵

دانشکده : روانشناسی و علوم تربیتی

نیمسال: دوم

نام درس		فارسی: <b>مدیریت استراتژیک در سازمان‌های آموزشی</b>	
مقطع: کارشناسی □ کارشناسی ارشد □ * دکتری □		تعداد واحد: نظری ۲ عملی ...	
لاتین:		پیش نیازها: ندارد	
strategic management in educational organizations			
مدرس / مدرسین: شیرکوه محمدی		شماره تلفن اتاق: داخلی ۳۰۴۲	
پست الکترونیکی: sh.mohammadi@semnan.ac.ir <a href="mailto:Sh.mohammadi@semnan.ac.ir">Sh.mohammadi@semnan.ac.ir</a>		منزلگاه اینترنتی:	
برنامه تدریس در هفته و شماره کلاس: سه‌شنبه ساعت ۱۵-۱۳ دانشکده بین‌الملل			
اهداف درس:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ بررسی اصول، الگوها و روش‌های برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک</li> <li>➤ توانایی تدوین، اجرا و ارزشیابی از برنامه‌های استراتژیک</li> </ul>			
امکانات آموزشی مورد نیاز: .....			
نحوه ارزشیابی	پرسش‌های هفتگی	امتحان پایانی	جمع کل
درصد نمره	۶ نمره	۱۴ نمره	۲۰ نمره
منابع و مآخذ درس		منابعی جهت مطالعه بیشتر: دیوید، فرد، آر. (۱۳۹۷). مدیریت استراتژیک. ترجمه علی پارساییان و سید محمد اعرابی تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی	

**بودجه‌بندی درس**

شماره هفته آموزشی	مبحث	توضیحات
۱	مفهوم‌شناسی مدیریت راهبردی	
۲	فرایند مدیریت و برنامه‌ریزی راهبردی	
۳	عناصر اصلی برنامه راهبردی (ماموریت‌ها و چشم‌اندازها)	
۴	عناصر اصلی برنامه راهبردی (استراتژی‌ها و برنامه‌های عملیاتی)	
۵	عناصر اصلی برنامه راهبردی (اجرای استراتژی‌ها)	
۶	عناصر اصلی برنامه راهبردی (ارزشیابی استراتژی‌ها)	
۷	رویکردهای مدیریت راهبردی	
۸	اصول و تجربه‌های ارزشمند مدیریت استراتژیک	
۹	روش‌های تحلیل محیطی	

	شیوه‌های آینده‌نگری	۱۰
	رویکردهای رهبری در مدیریت استراتژیک	۱۱
	رویکردهای تصمیم‌گیری در مدیریت استراتژیک	۱۲
	ساختارهای اداری متناسب با برنامه‌های استراتژیک	۱۳
	فرهنگ استراتژیک	۱۴
	اثربخشی برنامه‌های استراتژیک	۱۵
	آسیب‌شناسی برنامه‌های استراتژیک	۱۶