



به نام ایزد دانا  
(کاربرگ طرح درس)

تاریخ به روز رسانی: ۱۴۰۴/۱۱/۲۵  
دانشکده : روانشناسی و علوم تربیتی  
سال تحصیلی ۱۴۰۴-۰۵

نیمسال: دوم

نام درس	فارسی: مدیریت و برنامه ریزی راهبردی در سازمان های آموزشی	تعداد واحد: نظری ۲ عملی ...	مقطع: کارشناسی □ کارشناسی ارشد □ دکتری *
	لاتین: <b>strategic management and planning in educational organizations</b>	پیش نیازها: ندارد	
مدرس/مدرسين:	شیرکوه محمدی	شماره تلفن اتاق:	داخلی ۳۰۴۲
پست الکترونیکی:	sh.mohammadi@semnan.ac.ir <a href="mailto:Sh.mohammadi@semnan.ac.ir">Sh.mohammadi@semnan.ac.ir</a>	منزلگاه اینترنتی:	
برنامه تدریس در هفته و شماره کلاس: شنبه ساعت ۱۰-۸ کلاس ۸			
اهداف درس:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ بررسی اصول، الگوها و روش های برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک</li> <li>➤ توانایی تدوین، اجرا و ارزشیابی از برنامه های استراتژیک</li> </ul>			
امکانات آموزشی مورد نیاز: .....			
نحوه ارزشیابی	پرسش های هفتگی	امتحان پایانی (تشریحی)	جمع کل
درصد نمره	۶ نمره	۱۴ نمره	۲۰ نمره
منابع و مآخذ درس	منابعی جهت مطالعه بیشتر: دیوید، فرد، آر. (۱۳۹۷). مدیریت استراتژیک. ترجمه علی پارساییان و سید محمد اعرابی تهران: دفتر پژوهش های فرهنگی		

بودجه بندی درس

شماره هفته آموزشی	مبحث	توضیحات
۱	مفهوم شناسی مدیریت راهبردی	
۲	فرایند مدیریت و برنامه ریزی راهبردی	
۳	عناصر اصلی برنامه راهبردی (ماموریت ها و چشم اندازها)	
۴	عناصر اصلی برنامه راهبردی (استراتژی ها و برنامه های عملیاتی)	
۵	عناصر اصلی برنامه راهبردی (اجرای استراتژی ها)	
۶	عناصر اصلی برنامه راهبردی (ارزیابی استراتژی ها)	
۷	رویکردهای مدیریت راهبردی	
۸	اصول و تجربه های ارزشمند مدیریت استراتژیک	
۹	روش های تحلیل محیطی	

شماره هفته آموزشی	مبحث	توضیحات
۱۰	شیوه‌های آینده‌نگری	
۱۱	رویکردهای رهبری در مدیریت استراتژیک	
۱۲	رویکردهای تصمیم‌گیری در مدیریت استراتژیک	
۱۳	ساختارهای اداری متناسب با برنامه‌های استراتژیک	
۱۴	فرهنگ استراتژیک	
۱۵	اثر بخشی برنامه‌های استراتژیک	
۱۶	آسیب‌شناسی برنامه‌های استراتژیک	