



به نام ایزد دانا
(کاربرگ طرح درس)

تاریخ به روز رسانی: ۱۴۰۳/۱۱/۲۰

دانشکده : روانشناسی و علوم تربیتی

سال تحصیلی ۱۴۰۳-۰۴

نیمسال: دوم

نام درس		فارسی: مدیریت و برنامه ریزی راهنمایی در سازمان های آموزشی		تعداد واحد: نظری ۲ عملی ...	مقطع: کارشناسی □ کارشناسی ارشد □ دکتری *
		لاتین: strategic management and planning in educational organizations		پیش نیازها: ندارد	
مدرس /مدرسین: شیر کوه محمدی		شماره تلفن اتاق: داخلی ۳۰۴۲			
پست الکترونیکی: sh.mohammadi@semnan.ac.ir Sh.mohammadi@semnan.ac.ir		منزلگاه اینترنتی:			
برنامه تدریس در هفته و شماره کلاس: دوشنبه ساعت ۱۰-۱۲ کلاس ۱۰					
اهداف درس: ➤ بررسی اصول، الگوها و روش های برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک ➤ توانایی تدوین، اجرا و ارزیابی از برنامه های استراتژیک					
امکانات آموزشی مورد نیاز:					
نحوه ارزیابی	پرسش های هفتگی	امتحان پایانی (تشریحی)	جمع کل		
درصد نمره	۶ نمره	۱۴ نمره	۲۰ نمره		
منابع و مآخذ درس	منابعی جهت مطالعه بیشتر: دیوید، فرد، آر. (۱۳۹۷). مدیریت استراتژیک. ترجمه علی پارسایان و سید محمد اعرابی تهران: دفتر پژوهش های فرهنگی				

بودجه بندی درس

شماره هفته آموزشی	مبحث	توضیحات
۱	مفهوم شناسی مدیریت راهبردی	
۲	فرایند مدیریت و برنامه ریزی راهبردی	
۳	عناصر اصلی برنامه راهبردی (ماموریت ها و چشم اندازها)	
۴	عناصر اصلی برنامه راهبردی (استراتژی ها و برنامه های عملیاتی)	
۵	عناصر اصلی برنامه راهبردی (اجرای استراتژی ها)	
۶	عناصر اصلی برنامه راهبردی (ارزیابی استراتژی ها)	
۷	رویکردهای مدیریت راهبردی	

توضیحات	مبحث	شماره هفته آموزشی
	اصول و تجربه‌های ارزشمند مدیریت استراتژیک	۸
	روش‌های تحلیل محیطی	۹
	شیوه‌های آینده‌نگری	۱۰
	رویکردهای رهبری در مدیریت استراتژیک	۱۱
	رویکردهای تصمیم‌گیری در مدیریت استراتژیک	۱۲
	ساختارهای اداری متناسب با برنامه‌های استراتژیک	۱۳
	فرهنگ استراتژیک	۱۴
	اثربخشی برنامه‌های استراتژیک	۱۵
	آسیب‌شناسی برنامه‌های استراتژیک	۱۶