



به نام ایزد دانا
(کاربرگ طرح درس)

تاریخ به روز رسانی: ۱۴۰۲/۷/۳
دانشکده: روانشناسی و علوم تربیتی

سال تحصیلی ۱۴۰۲-۰۳

نیمسال: اول

نام درس	فارسی: مدیریت استراتژیک در سازمان های آموزشی	تعداد واحد: نظری ۲ عملی ...	مقطع: کارشناسی □ کارشناسی ارشد * دکتری □
	لاتین: strategic management in education organizations	پیش نیازها: ندارد	
مدرس / مدرسين: شیر کوه محمدی		شماره تلفن اتاق: داخلی ۳۰۴۲	
پست الکترونیکی: sherko.mohammadi720@gmail.com sh.mohammadi@semnan.ac.ir		منزلگاه اینترنتی: https://shmohammadi.profile.semnan.ac.ir	
برنامه تدریس در هفته و شماره کلاس: سه شنبه ساعت ۱۷-۱۵			
اهداف درس:			
➤ شناسایی مبانی و فرایندهای مدیریت استراتژیک ➤ شناسایی فرایند مدیریت استراتژیک و رویکردهای آن ➤ آشنایی با شیوه های تدوین سند چشم انداز استراتژیک			
امکانات آموزشی مورد نیاز:			
نحوه ارزشیابی	تمرین هفتگی	فعالیت کلاسی	امتحان پایانی
درصد نمره	۶ نمره	۴ نمره	۱۰ نمره
منابع و مآخذ درس	منابعی جهت مطالعه بیشتر: دیوید، فرد، آر. (۱۳۹۷). مدیریت استراتژیک. ترجمه علی پارسائیان و محمد اعرابی. تهران: دفتر پژوهش های فرهنگی		

بودجه بندی درس

شماره هفته آموزشی	مبحث	توضیحات
۱	مفهوم شناسی برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک در نظام آموزشی	
۲	مدل ها و رویکردهای برنامه ریزی استراتژیک	
۳	فرایند برنامه ریزی استراتژیک (تدوین ماموریت ها)	
۴	فرایند برنامه ریزی استراتژیک (تحلیل فرصت ها، تهدیدها، نقاط قوت و ضعف)	
۵	فرایند برنامه ریزی استراتژیک (تحلیل فرصت ها، تهدیدها، نقاط قوت و ضعف) ادامه	
۶	فرایند برنامه ریزی استراتژیک (تدوین چشم اندازهای استراتژیک)	
۷	فرایند برنامه ریزی استراتژیک (تدوین برنامه عملیاتی)	

شماره هفته آموزشی	مبحث	توضیحات
۸	فرایند برنامه‌ریزی استراتژیک (تخصیص منابع و امکانات)	
۹	فرایند برنامه‌ریزی استراتژیک (مدیریت تعارضات سازمانی)	
۱۰	ارزیابی برنامه‌های استراتژیک	
۱۱	نقش رهبری در اجرای استراتژی	
۱۲	شناسایی مسائل و موضوعات استراتژیک	
۱۳	ساختار سازمانی و چشم‌اندازهای استراتژیک	
۱۴	فرهنگ سازمانی و چشم‌اندازهای استراتژیک	
۱۵	خودگردانی استراتژیک	
۱۶	برنامه‌های تغییر در استراتژی‌ها	